

PRYSMIAN S.P.A. RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2012

**REDDITIVITA' IN ULTERIORE CRESCITA
POSITIVA GENERAZIONE DI CASSA E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA IN MIGLIORAMENTO
LA TRASMISSIONE SOSTIENE I RICAVI DEL GRUPPO**

TUTTI I TARGET AMPIAMENTE RAGGIUNTI NONOSTANTE MERCATO DIFFICILE

**INTEGRAZIONE DRAKA: SINERGIE 2012 OLTRE LE ATTESE A €65M
DIVIDENDO RADDOPPIATO A €0,420 PER AZIONE (€0,210 NEL 2011)**

- **RICAVI: €7.848 MILIONI (€7.973 MILIONI NEL 2011**); VARIAZIONE ORGANICA -1,8%)**
- **EBITDA ADJ¹: €647 MILIONI (€586 MILIONI NEL 2011**); +10,4%)**
- **RISULTATO OPERATIVO ADJ²: €483 MILIONI (€435 MILIONI NEL 2011**); +11,1%)**
- **UTILE NETTO ADJ³: €282 MILIONI (€231 MILIONI NEL 2011*); +22,1%)**
- **POSIZIONE FINANZIARIA NETTA € 918 MILIONI VS €1.064 MILIONI AL 31 DICEMBRE 2011**

Milano, 27/2/2013. Il Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. ha approvato oggi il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio relativi all'anno 2012⁴.

"Redditività in crescita e generazione di cassa positiva. Sono questi i principali indicatori che caratterizzano il bilancio 2012 del nostro Gruppo", commenta l'Amministratore delegato Valerio Battista. "In un mercato reso difficile dalla crisi delle principali economie, Europa in particolare, Prysmian ha realizzato performance reddituali positive in particolare nei business a elevato valore aggiunto. Questo risultato, assieme alle sinergie derivanti dalla integrazione con Draka, realizzate in tempi più rapidi del previsto, ha consentito di raggiungere ampiamente gli obiettivi comunicati al mercato. Per rafforzare ulteriormente il modello di public company, proporremo all'Assemblea il lancio di un piano di incentivazione all'acquisto di azioni rivolto ai dipendenti, in modo da rendere tutti ancora più responsabili e compartecipi del successo dell'azienda."

DATI CONSOLIDATI DI SINTESI
(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*)	Variaz.%
Ricavi	7.848	7.583	3,5%
EBITDA	546	269	102,7%
EBITDA rettificato	647	568	13,9%
Risultato operativo	362	19	n.a
Risultato operativo rettificato	483	426	13,1%
Risultato ante imposte	244	(101)	n.a
Risultato netto	171	(145)	n.a

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (**) Pro-forma			Variaz. %	
		Prysmian	Draka	Rettifiche		Totale
Ricavi	7.848	5.363	2.669	(59)	7.973	-1,6%
EBITDA rettificato	647	419	167	-	586	10,4%
Risultato operativo rettificato	483	342	107	(14)	435	11,1%

(in milioni di Euro)

	31 dicembre 2012	31 dicembre 2011	Variazione
Capitale investito netto	2.421	2.436	(15)
Fondi del personale	344	268	76
Patrimonio netto	1.159	1.104	55
di cui attribuibile a terzi	47	62	(15)
Posizione finanziaria netta	918	1.064	(146)

(*) Include i risultati di Draka per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011.

(**) I dati pro-forma sono calcolati aggregando i risultati di Draka per il bimestre gennaio-febbraio (ante acquisizione) a quelli consolidati.

¹ Per EBITDA adj (rettificato) si intende l'EBITDA prima degli oneri e proventi di natura non ricorrente, riportati nella tabella in Allegato B.

² Per Risultato operativo adj (rettificato) si intende il Risultato operativo prima degli oneri e proventi di natura non ricorrente, della variazione del fair value dei derivati sui prezzi delle materie prime e di altre poste valutate al fair value.

³ Per Utile netto adj (rettificato) si intende utile netto prima di oneri e proventi di natura non ricorrente, del fair value derivati su prezzi materie prime e di altre poste valutate al fair value, degli effetti dei derivati su cambi e tassi, delle differenze cambio e del relativo effetto fiscale.

⁴ Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio d'esercizio sono oggetto di revisione contabile, alla data odierna non ancora conclusa.

RISULTATI ECONOMICO FINANZIARI

I **Ricavi** di Gruppo sono ammontati a €7.848 milioni rispetto al valore pro-forma del 2011 pari a €7.973 milioni. A parità di perimetro e al netto delle variazioni del prezzo dei metalli e cambi, la **variazione organica** è risultata pari a -1,8%. L'accresciuta diversificazione geografica e il rafforzamento nei business tecnologici e più resistenti all'andamento dei cicli economici, hanno consentito al Gruppo di limitare gli effetti delle perduranti difficoltà di mercato riscontrate in particolare in Europa nella power distribution e nei cavi per le costruzioni. Nei grandi progetti sottomarini, interconnessioni e collegamenti di parchi eolici off-shore, il Gruppo ha realizzato performance di crescita a doppia cifra. Bene anche l'andamento di alcuni segmenti di cavi industriali, quali oil&gas off-shore e cavi per ascensori. I cavi ottici telecom hanno risentito di un rallentamento nel quarto trimestre, dovuto sostanzialmente alla sospensione dei piani di incentivo in Nord e Sud America. L'andamento delle vendite per aree geografiche evidenzia in particolare la ripresa del Nord America e il buon andamento del Nord Europa. Nel complesso tiene anche il mercato Sudamericano. Segnali contrastanti provengono invece da Asia e Oceania.

L'**EBITDA rettificato** di Gruppo è salito a €647 milioni, in crescita del 10,4% rispetto al valore pro-forma dell'esercizio 2011 risultato pari a €586 milioni (in miglioramento anche i margini con un rapporto EBITDA rettificato su ricavi salito all'8,2% dal 7,3% nel 2011). Il Gruppo ha raggiunto il target inizialmente comunicato al mercato di un EBITDA rettificato situato nel range €600-€650 milioni, pur in uno scenario ancora negativo soprattutto nel secondo semestre. In termini di redditività, da registrare positive performance dei business dei collegamenti sottomarini e dei cavi Industrial nel settore Energia e dell'intero settore Telecom. Rilevante il contributo dell'integrazione con Draka che ha consentito di ridurre la struttura dei costi e conseguire sinergie cumulative superiori alle attese, pari a €65 milioni nel biennio 2011-2012 rispetto a un obiettivo di €45 milioni.

L'**EBITDA**⁵ di Gruppo è ammontato a €546 milioni in miglioramento rispetto a €269 milioni del 2011 (consolidando Draka dal 1° marzo 2011). L'EBITDA include oneri netti non ricorrenti pari a €101 milioni verso un ammontare di €299 milioni del 2011.

Il **Risultato operativo rettificato** di Gruppo è salito a €483 milioni, +11,1% rispetto a €435 milioni pro-forma del 2011.

Il **Risultato operativo** di Gruppo è stato pari a €362 milioni (€19 milioni nell'esercizio precedente, consolidando Draka dal 1° marzo 2011).

Il **saldo degli oneri finanziari netti**, comprensivi delle quote di risultato di società collegate è stato di €118 milioni, in lieve calo rispetto al valore consolidato del 2011 pari a €120 milioni.

L'**Utile netto rettificato** è risultato in crescita del 22,1% a €282 milioni rispetto a €231 milioni del 2011 (incluso Draka dal 1° marzo 2011).

L'**utile netto** è salito a €171 milioni positivi da una perdita di €145 milioni del 2011 (incluso Draka dal 1° marzo 2011).

La **Posizione finanziaria netta** a fine dicembre 2012 ammontava a €918 milioni, in miglioramento rispetto a €1.064 milioni al 31 dicembre 2011, grazie all'impatto positivo del Free Cash Flow salito a €284 milioni (€209 nel 2011) escludendo gli effetti delle acquisizioni. La Posizione finanziaria netta nel complesso ha beneficiato dei seguenti fattori principali:

- flusso positivo generato dalle attività operative (prima delle variazioni di Capitale Circolante Netto) pari a €545 milioni;
- impatto positivo generato dalla riduzione del capitale circolante per €75 milioni, legato principalmente a una riduzione del livello delle scorte e a un calo significativo del capitale circolante nel business Submarine;
- imposte pagate pari a €74 milioni;
- investimenti operativi netti pari a €141 milioni;
- acquisto delle restanti azioni Draka che non furono portate in adesione all'offerta pubblica di acquisto (procedura di squeeze-out) per un valore di €9 milioni;
- acquisizioni per un valore di €77 milioni
- oneri finanziari netti corrisposti pari a €129 milioni;
- dividendi distribuiti pari a €45 milioni.

⁵ Per EBITDA si intende l'Utile/(Perdita) del periodo al lordo dell'effetto economico della variazione del fair value derivati su prezzi materie prime, di altre poste valutate al fair value, degli ammortamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle quote di risultato di società collegate e dividendi di altre società e delle imposte.

INTEGRAZIONE CON DRAKA E SVILUPPO DELLA STRATEGIA

▪ Sinergie superiori alle attese

Il processo di integrazione con Draka è stato portato avanti rapidamente, consentendo il superamento del target di sinergie previste (€65 milioni cumulativi a fine 2012 rispetto a un obiettivo di €45 milioni). Tali sinergie sono state conseguite in particolare tramite riduzione di costi fissi e spese generali (circa € 30 milioni), acquisti (circa € 30 milioni) e grazie ai primi benefici derivanti dall'ottimizzazione del footprint industriale. Per il 2013 è confermato l'obiettivo di €100 milioni di sinergie cumulative, sostanzialmente grazie ai benefici derivanti dalla prima fase di razionalizzazione del footprint produttivo e dalla ristrutturazione organizzativa.

La nuova struttura a matrice (per business e per aree geografiche) ha dimostrato la propria validità. Il chiaro mix di responsabilità e competenze manageriali, unito alla riuscita integrazione delle gamme commerciali e di prodotto, ha consentito di migliorare la competitività della gamma di prodotti e servizi offerta e di rafforzare il presidio e la crescita nei mercati strategici, in particolare power transmission, oil&gas, fibre, cavi ottici e connettività per le telecomunicazioni.

Con l'obiettivo di sviluppare ulteriormente il potenziale del proprio "human capital" il Gruppo ha varato nel 2012 importanti progetti nell'area dell'organizzazione e risorse umane. Il Progetto "Build the Future" per l'inserimento di giovani talenti ad elevato potenziale di crescita, l'Academy aziendale per la formazione tecnica e manageriale di alto livello, il nuovo sistema di performance management.

▪ Investimenti per la crescita organica e esterna

In coerenza con la propria strategia di crescita il Gruppo ha investito sia per la crescita organica sia per linee esterne. Il primo di aprile sono state acquisite le quote di minoranza delle società Telcon e Draka Optical Fibre in Brasile, raggiungendo così il controllo del 100% di queste aziende, e nel mese di novembre è stata completata l'acquisizione di Global Marine Energy in Gran Bretagna, con l'obiettivo di ampliare le capacità e servizi di installazione di cavi e sistemi sottomarini.

Circa €88 milioni sono stati destinati ad investimenti in nuova capacità produttiva nei business strategici. In particolare nei cavi sottomarini è stata ampliata la capacità dell'impianto di eccellenza di Arco Felice (NA) in Italia, avviata la produzione in Finlandia per servire il crescente mercato dei collegamenti per parchi eolici off-shore in Nord Europa. Nei cavi alta tensione terrestri il Gruppo ha investito per ampliare la capacità produttiva in Cina, Russia e Francia. Investimenti sono stati realizzati inoltre nel settore dei cavi Oil&Gas, nel settore dei cavi ottici per le telecomunicazioni e per lo sviluppo di cavi e servizi innovativi per le smart grids.

ANDAMENTO E RISULTATI CAVI E SISTEMI ENERGIA

- **PORTAFOGLIO ORDINI POWER TRANSMISSION SALE A €2,45 MLD, TRAINATO PRINCIPALMENTE DAL BUSINESS DEI PARCHI EOLICI OFFSHORE.**
- **POWER DISTRIBUTION: DOMANDA POSITIVA IN NORD AMERICA E SUD AMERICA; PERMANE DEBOLE IN EUROPA**
- **LIEVE MIGLIORAMENTO DELLA REDDITIVITÀ E DEI MARGINI NEL T&I**
- **MARGINI OPERATIVI IN CRESCITA NELL'INDUSTRIAL SOPRATTUTTO GRAZIE A OIL&GAS, SPECIALTIES & OEM ED ELEVATOR**

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*)	Variaz. %
Ricavi vs terzi	6.382	6.268	1,8%
EBITDA rettificato	487	447	8,9%
% su Ricavi	7,6%	7,1%	
EBITDA	417	186	124,2%
% su Ricavi	6,5%	2,9%	
Ammortamenti	(108)	(99)	9,4%
Risultato operativo rettificato	379	348	8,8%
% su Ricavi	5,9%	5,5%	

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (**) Pro-forma				Variaz. %
		Prysmian	Draka	Rettifiche	Totale	
Ricavi vs terzi	6.382	4.829	1.758	(45)	6.542	-2,4%
EBITDA rettificato	487	373	85	-	458	6,3%
% su Ricavi	7,6%	7,7%	4,8%		6,9%	
Risultato operativo rettificato	379	304	52	(2)	354	7,0%
% su Ricavi	5,9%	6,2%	2,8%		5,3%	

(*) Include i risultati del Gruppo Draka per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011.

(**) I dati pro-forma sono calcolati aggregando i risultati del Gruppo Draka per il bimestre gennaio-febbraio (ante acquisizione) a quelli consolidati.

I Ricavi verso terzi del Business Cavi e Sistemi Energia sono ammontati a €6.382 milioni. Al netto delle variazioni del prezzo dei metalli, dei cambi e a parità di perimetro, la **variazione organica** rispetto al 2011 è stata leggermente negativa (- 1,4%), facendo però registrare una performance positiva nel business Utilities grazie in particolare alla forte crescita dei cavi sottomarini. L'EBITDA rettificato è ammontato a €487 milioni con un incremento del 6,3% rispetto al valore pro-forma del 2011. In miglioramento i margini con EBITDA rettificato su ricavi al 7,6% dal 6,9%.

Utilities

I Ricavi verso terzi sono ammontati a €2.287 milioni, con una variazione organica del +1,1% rispetto al valore pro-forma del 2011. L'EBITDA rettificato è ammontato a €270 milioni in crescita rispetto al valore pro-forma di €264 milioni del 2011 (+2,3%). Il miglioramento di vendite e redditività è stato conseguito grazie alle positive performance realizzate nei segmenti cavi sottomarini e alta tensione terrestri, in particolare nel terzo e quarto trimestre, che hanno consentito di neutralizzare la flessione dei volumi nella power distribution.

Nel segmento dei cavi terrestri alta tensione, pur avendo risentito della contrazione della domanda dovuta all'incerto quadro macroeconomico, in particolare in Europa, il Gruppo ha registrato segnali di ripresa delle vendite a partire dal terzo trimestre, provenienti in particolare dal Nord America e dai Paesi con crescente fabbisogno di infrastrutture quali Russia, Cina e Medio Oriente. Altri progetti sono stati realizzati per conto di Utilities europee (Terna, Edf, Tennet e UK National Grid). Le prospettive per il 2013 sono supportate dalla crescente domanda negli Stati Uniti e in Asia e in Europa per la parte terrestre di collegamenti sottomarini. Il portafoglio ordini corrisponde a circa 12 mesi di vendite.

Nel segmento cavi e sistemi sottomarini il Gruppo ha realizzato eccellenti performance confermando la leadership tecnologica e di mercato nel crescente settore dei collegamenti di parchi eolici offshore e delle interconnessioni energetiche. Il Gruppo è protagonista dei grandi piani di sviluppo delle energie rinnovabili avviati in tutto il Nord Europa, così come è impegnato nella realizzazione delle più importanti interconnessioni quali il Montenegro-Italia e il Western Link in Gran Bretagna, progetti acquisiti nel 2012. Le prospettive per il 2013 sono positive in Europa grazie ai nuovi progetti di parchi eolici off-shore, previsti principalmente in

Germania e UK.

Il portafoglio ordini ha raggiunto livelli record, assicurando visibilità delle vendite per circa tre anni, e il Gruppo sta proseguendo gli investimenti per adeguare la capacità produttiva alla domanda crescente.

Nel segmento della distribuzione di energia la diminuzione dei volumi in Europa è stata parzialmente compensata dagli incrementi registrati nelle altre aree del mondo, Nord America e Sud America in particolare. Margini in lieve recupero grazie anche alla attenta politica di efficientamento industriale e miglior mix geografico delle vendite. Positiva l'accoglienza riservata dal mercato alle innovazioni introdotte dal Gruppo nella nicchia delle applicazioni per le smart grid e monitoraggio dell'efficienza delle reti elettriche. Il P-Laser, innovativo cavo eco-sostenibile lanciato dal Gruppo, dopo l'Italia è in fase di sviluppo in alcuni dei principali mercati europei.

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*) Pro-forma	Variaz.%	Variaz.% Organica dei Ricavi
Ricavi verso terzi	2.287	2.318	-1,3%	1,1%
EBITDA rettificato	270	264		
% sui Ricavi	11,8%	11,4%		
Risultato operativo rettificato	234	238		
% sui Ricavi	10,2%	10,3%		

(*) I dati pro-forma sono calcolati aggregando i risultati del Gruppo Draka per il bimestre gennaio-febbraio (ante acquisizione) a quelli consolidati.

Trade & Installers

I Ricavi verso terzi sono ammontati a €2.159 milioni con una lieve variazione organica negativa (-2,6%) rispetto al valore pro-forma del 2011. La domanda è risultata in perdurante contrazione nel Centro e Sud Europa, pur confermando invece il trend di ripresa in Nord America e Sud America, nonché nell'area asiatica. In Europa il Gruppo ha attuato una strategia di preservazione delle quote di mercato e della redditività, in particolare focalizzandosi sulle relazioni con i grandi clienti e sui prodotti più innovativi. Positive le prospettive in Nord America e Sud America, dove il Gruppo ha incrementato la propria quota di mercato. Razionalizzazione del portafoglio prodotti, miglioramento del servizio al cliente e focalizzazione sulle efficienze industriali, rappresentano i capisaldi della strategia del Gruppo finalizzata innanzitutto alla preservazione della redditività. L'EBITDA rettificato è ammontato a €77 milioni in crescita del 5,5% rispetto al valore pro-forma del 2011, con un rapporto EBITDA rettificato su Ricavi salito al 3,6% dal 3,3% del 2011.

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*) Pro-forma	Variaz.%	Variaz.% Organica dei Ricavi
Ricavi verso terzi	2.159	2.233	-3,3%	-2,6%
EBITDA rettificato	77	73		
% sui Ricavi	3,6%	3,3%		
Risultato operativo rettificato	49	35		
% sui Ricavi	2,3%	1,6%		

(*) I dati pro-forma sono calcolati aggregando i risultati del Gruppo Draka per il bimestre gennaio-febbraio (ante acquisizione) a quelli consolidati.

Industrial

I Ricavi verso terzi sono ammontati a €1.801 milioni con una variazione organica del -1,5% rispetto al valore pro-forma del 2011. L'andamento dei diversi segmenti evidenzia nell'Oil&Gas performance positive nell'off-shore con portafoglio ordini crescente in Nord Europa e Asia, mercati dove si prevede ulteriore aumento della domanda. Meno sostenuta delle previsioni la domanda di Flexible Pipes, mentre per Umbilicals e DHT il portafoglio ordini è in crescita. In flessione la domanda dal settore energie rinnovabili in Europa, mentre in Nord America si prevede un recupero della domanda nella seconda parte del 2013 grazie al rinnovo dei piani di stimolo. Nel settore delle infrastrutture e trasporti permane debole la domanda in Europa, mentre segnali di maggiore stabilità si registrano in Nord America e Asia. Nei cavi Elevators buone performance di vendita e redditività negli Stati Uniti con l'obiettivo di ampliare la presenza anche in Europa, Sud America e Asia. Infine, il mercato dei cavi Automotive è risultato debole in Europa ma con volumi in crescita in Asia, in Nord e Sud America.

L'EBITDA rettificato è ammontato a €139 milioni, con un incremento del 20,0% rispetto al valore pro-forma del 2011. In miglioramento anche i margini con un rapporto EBITDA rettificato su Ricavi passato al 7,7% dal 6,4%.

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*) Pro-forma	Variatz.%	Variatz.% Organica dei Ricavi
Ricavi verso terzi	1.801	1.824	-1,3%	-1,5%
EBITDA rettificato	139	116		
% sui Ricavi	7,7%	6,4%		
Risultato operativo rettificato	99	79		
% sui Ricavi	5,5%	4,3%		

(*) I dati pro-forma sono calcolati aggregando i risultati del Gruppo Draka per il bimestre gennaio-febbraio (ante acquisizione) a quelli consolidati.

ANDAMENTO E RISULTATI CAVI E SISTEMI TELECOMUNICAZIONI

- **DOMANDA DI CAVI OTTICI POSITIVA IN EUROPA E ASIA**
- **SIGNIFICATIVA CRESCITA DELLA REDDITIVITÀ**
- **IN CRESCITA VENDITE DI OPGW**

I Ricavi verso terzi del business Cavi e Sistemi Telecomunicazioni sono ammontati a €1.466 milioni, con una variazione organica negativa del 3,5% sul valore pro-forma del 2011. In significativa crescita margini e redditività, grazie al miglior mix prodotti, alle efficienze industriali e alla riduzione dei costi fissi.

La domanda di cavi ottici ha mostrato una flessione nel secondo semestre in Nord e Sud America, a causa della sospensione dei piani di incentivo governativi. In Brasile la reintroduzione dei piani di stimolo dovrebbe portare a una ripresa della domanda a partire dalla seconda metà dell'anno.

In Europa si registrano volumi in crescita in diversi Paesi, così come in Cina dove gli investimenti riguardano tutti i campi applicativi (backbone, anelli metropolitani e reti di accesso). Positive le prospettive in Australia grazie all'accelerazione del programma del National Broadband Network, e vendite previste in crescita nella prima metà del 2013.

Nel segmento Multimedia Solutions il Gruppo conferma i miglioramenti della redditività, anche grazie alle azioni di riduzione dei costi effettuate. Il Gruppo punta ad estendere ulteriormente la propria presenza geografica facendo leva sull'ampio portafoglio prodotti.

Vendite in crescita nel segmento OPGW in Spagna, Medio Oriente e Africa, mentre la domanda di cavi rame ha confermato il progressivo trend di discesa.

L'EBITDA rettificato è ammontato a €160 milioni, in forte incremento del 24,9% rispetto al valore pro-forma del 2011 pari a 128 milioni di Euro. Il rapporto EBITDA rettificato su Ricavi è migliorato al 10,9% dall'8,8% del 2011.

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*)	Variatz. %
Ricavi vs terzi	1.466	1.315	11,5%
EBITDA rettificato	160	121	32,1%
% su Ricavi	10,9%	9,1%	
EBITDA	138	103	33,9%
% su Ricavi	9,4%	7,7%	
Ammortamenti	(56)	(43)	31,3%
Risultato operativo rettificato	104	78	33,9%
% su Ricavi	7,1%	5,8%	

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (**) Pro-forma				Variatz. %
		Prysmian	Draka	Rettifiche	Totale	
Ricavi vs terzi	1.466	534	911	(14)	1.431	2,4%
EBITDA rettificato	160	46	82	-	128	24,9%
% su Ricavi	10,9%	8,5%	8,8%		8,8%	
Risultato operativo rettificato	104	38	55	(12)	81	28,9%
% su Ricavi	7,1%	7,0%	4,6%		5,6%	

(*) Include i risultati del Gruppo Draka per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011.

(**) I dati pro-forma sono calcolati aggregando i risultati del Gruppo Draka per il bimestre gennaio-febbraio (ante acquisizione) a quelli consolidati.

PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2012 l'economia mondiale ha proseguito nel trend di rallentamento già in atto dalla seconda metà del 2011, a seguito delle crescenti preoccupazioni sulla sostenibilità dei livelli di indebitamento dei paesi dell'area Euro e degli Stati Uniti. Ciò ha comportato un graduale deterioramento nella fiducia dei consumatori e delle imprese con conseguente riduzione delle produzioni industriali e degli investimenti a livello internazionale. In tale contesto economico, il Gruppo prevede, per l'esercizio 2013, che la domanda nel business dei cavi di media tensione per le utilities, dei cavi per le costruzioni e nei prodotti del segmento industriale più esposti agli andamenti ciclici del mercato si mantenga debole almeno per la prima parte dell'anno. Si conferma, invece, l'andamento positivo della domanda nei business ad alto valore aggiunto della trasmissione di energia e Oil&Gas offshore. Nei cavi in fibra ottica la ripresa è prevedibile per la seconda metà dell'anno. Infine, il Gruppo Prysmian proseguirà nel processo di integrazione e razionalizzazione delle attività, con l'obiettivo di raggiungere le sinergie di costo previste e rafforzare ulteriormente la propria presenza in tutti i segmenti di attività.

ULTERIORI DELIBERAZIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Modifiche Statutarie

In data odierna il Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. ha adeguato lo Statuto Sociale a talune disposizioni normative contenute nel D.Lgs. n. 91 del 18 giugno 2012, secondo le modalità previste dall'art. 2365, 2° comma, del Codice Civile e dall'art. 17, 3° comma, dello Statuto Sociale.

Più precisamente, le modifiche statutarie hanno stabilito che la convocazione unica rappresenti la modalità predefinita per l'organizzazione delle Assemblee degli azionisti. Lo Statuto Sociale così modificato sarà disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo <http://ita.prysmian.com/> nella sezione dedicata ai documenti di governance, non appena perfezionata l'iscrizione del documento presso il Registro delle Imprese.

Piano di acquisto di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di richiedere alla prossima Assemblea ordinaria, prevista in unica convocazione il 16 aprile, l'autorizzazione ad avviare un programma di acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca della precedente delibera adottata dall'Assemblea degli azionisti del 18 aprile 2012.

Il programma prevede la possibilità di procedere all'acquisto, da effettuarsi in una o più volte, di un numero di azioni che non superino complessivamente il 10% del capitale sociale, tenuto conto delle azioni proprie già acquistate e non ancora alienate in esecuzione di precedenti delibere assembleari. Gli acquisti potranno essere effettuati nei limiti delle riserve disponibili risultanti di volta in volta dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato. La durata massima del piano è di 18 mesi a decorrere dalla data di autorizzazione da parte dell'Assemblea.

L'autorizzazione assembleare sarà richiesta:

- per dotare la Società di un portafoglio di azioni proprie, comprensivo di quelle già in possesso della Società, da utilizzare nell'ambito di eventuali operazioni straordinarie;
- al fine di utilizzare le azioni proprie acquistate a fronte dell'esercizio di diritti derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti finanziari emessi dalla Società, da società controllate o da terzi;
- per disporre delle azioni proprie nell'ambito di piani di incentivazione azionaria riservati agli amministratori ed ai dipendenti del Gruppo;
- per consentire una efficace gestione del capitale della Società, creando un'opportunità di investimento anche in relazione alla liquidità disponibile.

L'acquisto e la disposizione di azioni proprie sarà realizzato in conformità con le disposizioni normative e regolamentari applicabili:

(i) ad un prezzo minimo non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;

(ii) ad un prezzo massimo non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione.

Alla data odierna la Società detiene direttamente e indirettamente 3.039.169 azioni proprie.

La relativa documentazione, prevista dalla normativa vigente, sarà messa a disposizione degli Azionisti e del pubblico nei luoghi e nei termini regolamentari previsti.

Piano di acquisto azioni a condizioni agevolate per i dipendenti del Gruppo

Il Consiglio di Amministrazione, sentito il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione e per le Nomine, ha deliberato di sottoporre alla prossima assemblea l'introduzione di un nuovo piano globale di azionariato diffuso (il "Piano") rivolto alla totalità dei dipendenti del Gruppo Prysmian con contratto a tempo indeterminato che abbiano completato il periodo di prova.

Le motivazioni alla base dell'introduzione del Piano sono:

- rafforzare il senso di appartenenza al Gruppo offrendo l'opportunità di dividerne i successi, mediante la partecipazione azionaria, ai dipendenti, a tutti i livelli dell'organizzazione
- allineare gli interessi degli stakeholder: il Gruppo Prysmian, i dipendenti, gli azionisti, identificando un comune obiettivo di creazione di valore nel lungo termine
- contribuire a consolidare il processo di integrazione.

Il Piano offrirà l'opportunità di acquistare azioni ordinarie Prysmian a condizioni agevolate, con uno sconto massimo pari al 25% del valore del titolo, offerto in forma di azioni proprie in portafoglio. Le azioni acquistate saranno soggette ad un periodo di retention, durante il quale saranno indisponibili alla vendita. Il Piano prevede tre finestre di acquisto: 2014, 2015 e 2016.

Saranno beneficiari del Piano anche il Chief Executive Officer, il Chief Financial Officer, il Chief Strategic Officer, l'Executive Vice President of Energy Business nonché i dirigenti con responsabilità strategiche, ai quali sarà invece concesso uno sconto pari all'1%.

A tale riguardo quindi, il Piano è da considerarsi "di particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 84-bis, 2° comma, del Regolamento Emittenti.

Viene definito un tetto massimo complessivo quantificato in 500.000 azioni a servizio dello sconto previsto nel Piano.

Nella fase di attuazione del Piano successiva all'approvazione da parte dell'Assemblea, Prysmian ne definirà per i diversi paesi i dettagli, che potrebbero variare in coerenza con la legislazione locale, riservandosi il diritto di escludere quei paesi in cui restrizioni o regole locali possano rendere inopportuna o inefficace l'implementazione.

La proposta, che sarà sottoposta per l'approvazione da parte della prossima assemblea, prevede che vengano conferiti al Consiglio di Amministrazione i poteri per l'esecuzione del Piano.

Il documento informativo relativo al piano sarà reso pubblico nei tempi previsti.

Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti che si terrà il 16 aprile 2013 in unica convocazione.

Sulla base dei risultati dell'esercizio 2012, il Consiglio di Amministrazione proporrà alla prossima Assemblea degli Azionisti, la distribuzione di un dividendo unitario di €0,420 per azione, per un ammontare complessivo di circa €89 milioni di euro.

Il dividendo, ove deliberato, sarà posto in pagamento a partire dal 25 aprile 2013 e verrà corrisposto alle azioni in circolazione alla data di stacco cedola, il 22 aprile 2013.

La Relazione finanziaria al 31 dicembre 2012 di Prysmian, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data odierna, sarà a disposizione del pubblico entro il 26 marzo 2013 presso la sede della società in Viale Sarca 222, Milano e presso Borsa Italiana S.p.A.. Sarà inoltre disponibile sul sito internet <http://ita.prysmian.com/>.

Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Prysmian. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Andreas Bott e Carlo Soprano) dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

I risultati 2012 saranno presentati alla comunità finanziaria durante una conference call che si terrà oggi alle ore 18.00, disponibile successivamente, in forma registrata, sul sito del Gruppo: <http://ita.prysmian.com/>.

La documentazione utilizzata nel corso della presentazione sarà disponibile quest'oggi, sul sito internet di Prysmian all'indirizzo <http://ita.prysmian.com/> nella sezione Investor Relations.

Prysmian Group

Prysmian Group è leader mondiale nel settore dei cavi e sistemi per energia e telecomunicazioni. Con oltre 130 anni di esperienza, un fatturato di circa 8 miliardi di Euro nel 2012, oltre 20.000 dipendenti in 50 Paesi e 91 impianti produttivi, il Gruppo vanta una solida presenza nei mercati tecnologicamente avanzati e offre la più ampia gamma di prodotti, servizi, tecnologie e know-how. Nel settore dell'energia, Prysmian Group opera nel business dei cavi e sistemi terrestri e sottomarini per la trasmissione di energia, cavi speciali per applicazioni in diversi settori industriali e cavi di media e bassa tensione per le costruzioni edili e le infrastrutture. Nelle telecomunicazioni, il Gruppo produce cavi e accessori per la trasmissione di voce, video e dati, con un'offerta completa di fibra ottica, cavi ottici e in rame e sistemi di connettività. Quotato alla Borsa Italiana nell'indice FTSE MIB, il Gruppo Prysmian è una public company, società con azionariato diffuso.

Media Relations

Lorenzo Caruso
Corporate & Business Communication Director
Ph. 0039 02 6449.1
lorenzo.caruso@prysmiangroup.com

Investor Relations

Luca Caserta
Investor Relations Director
Ph. 0039 02 6449.1
luca.caserta@prysmiangroup.com

ALLEGATO A

Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

(in milioni di Euro)

	31 dicembre 2012	31 dicembre 2011
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	1.539	1.539
Immobilizzazioni immateriali	655	618
Partecipazioni in società collegate	99	87
Attività finanziarie disponibili per la vendita	14	6
Derivati	3	2
Imposte differite attive	127	97
Altri crediti	41	52
Totale attività non correnti	2.478	2.401
Attività correnti		
Rimanenze	897	929
Crediti commerciali	1.163	1.197
Altri crediti	570	516
Titoli detenuti per la negoziazione	78	80
Derivati	16	28
Disponibilità liquide	812	727
Totale attività correnti	3.536	3.477
Attività destinate alla vendita	4	5
Totale attivo	6.018	5.883
Capitale e riserve di pertinenza del Gruppo:	1.112	1.042
Capitale sociale	21	21
Riserve	923	1.157
Utile/(Perdita) dell'esercizio	168	(136)
Capitale e riserve di pertinenza di terzi:	47	62
Capitale e riserve	44	71
Utile/(Perdita) dell'esercizio	3	(9)
Totale patrimonio netto	1.159	1.104
Passività non correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	1.433	880
Altri debiti	27	32
Fondi rischi e oneri	76	67
Derivati	41	36
Imposte differite passive	95	106
Fondi del personale	344	268
Totale passività non correnti	2.016	1.389
Passività correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	361	982
Debiti commerciali	1.450	1.421
Altri debiti	654	571
Derivati	24	71
Fondi rischi e oneri	325	295
Debiti per imposte correnti	29	50
Totale passività correnti	2.843	3.390
Totale passività	4.859	4.779
Totale patrimonio netto e passività	6.018	5.883

Conto economico consolidato

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*)
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.848	7.583
Variazione delle rimanenze in prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	(31)	(107)
<i>di cui variazione delle rimanenze in prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti non ricorrenti</i>	-	(14)
Altri proventi	71	45
<i>di cui altri proventi non ricorrenti</i>	15	1
<i>di cui rimisurazione debito per opzione put di "minority"</i>	7	-
Materie prime, materiali di consumo utilizzati e beni oggetto di rivendita	(5.083)	(4.958)
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	14	(62)
Costi del personale	(1.041)	(916)
<i>di cui costi del personale non ricorrenti</i>	(65)	(39)
<i>di cui costi del personale per fair value-stock option</i>	(17)	(7)
Ammortamenti e svalutazioni	(188)	(180)
<i>di cui svalutazioni non ricorrenti</i>	(24)	(38)
Altri costi	(1.228)	(1.386)
<i>di cui altri costi non ricorrenti</i>	(51)	(248)
Risultato operativo	362	19
Oneri finanziari	(393)	(360)
<i>di cui oneri finanziari non ricorrenti</i>	(8)	-
Proventi finanziari	258	231
<i>di cui proventi finanziari non ricorrenti</i>	3	-
Quote di risultato di società collegate e dividendi da altre società	17	9
Risultato prima delle imposte	244	(101)
Imposte	(73)	(44)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	171	(145)
Attribuibile a:		
Soci della Capogruppo	168	(136)
Interessi di terzi	3	(9)
Utile/(Perdita) per azione base (in Euro)	0,79	(0,65)
Utile/(Perdita) per azione diluito (in Euro)	0,79	(0,65)

(*) Include i risultati del Gruppo Draka per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011

Conto economico complessivo consolidato

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	171	(145)
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di attività finanziarie disponibili per la vendita - lordo	-	-
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di attività finanziarie disponibili per la vendita - effetto imposte	-	-
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di derivati designati come cash flow hedge - lordo	(9)	(6)
Proventi/(Oneri) da valutazione a fair value di derivati designati come cash flow hedge - effetto imposte	3	2
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - lordo	(60)	(22)
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - effetto imposte	14	3
Differenze di conversione	(24)	(6)
Totale altri Utili/(Perdite) dell'esercizio al netto dell'effetto fiscale	(76)	(29)
Totale Utile/(Perdita) complessivo dell'esercizio	95	(174)
Attribuibile a:		
Soci della Capogruppo	90	(164)
Interessi di terzi	5	(10)

(*) Include i risultati del Gruppo Draka per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011

Rendiconto finanziario consolidato

(in milioni di Euro)

	2012	2011
Risultato prima delle imposte	244	(101)
Ammortamenti e svalutazioni degli immobili, impianti e macchinari	153	150
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	35	30
Plusvalenze nette su cessione immobili, impianti e macchinari, immobilizzazioni immateriali e da attività non correnti	(14)	(2)
Risultato da partecipazioni in società collegate	(17)	(9)
Compensi in azioni	17	7
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime e altre poste valutate al fair value	(21)	63
Oneri finanziari netti	135	129
Variazione delle rimanenze	23	115
Variazione crediti/debiti commerciali	55	50
Variazione altri crediti/debiti	(4)	35
Variazioni crediti/debiti per derivati	1	(3)
Imposte pagate	(74)	(97)
Utilizzo dei fondi (inclusi fondi del personale)	(104)	(67)
Accantonamento ai fondi (inclusi fondi del personale)	117	267
A. Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative	546	567
Acquisizioni	(86)	(419)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(132)	(135)
Cessioni di immobili, impianti e macchinari ed attività destinate alla vendita	11	14
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(20)	(24)
Investimenti in titoli detenuti per la negoziazione	(33)	(42)
Cessione titoli detenuti per la negoziazione	25	22
Cessioni di attività finanziarie disponibili per la vendita	3	143
Investimenti in società collegate	(1)	(1)
Dividendi incassati	6	5
B. Flusso netto generato/(assorbito) da attività d'investimento	(227)	(437)
Versamenti in conto capitale e altri movimenti di patrimonio netto	1	1
Distribuzione dividendi	(45)	(37)
Oneri finanziari pagati	(365)	(361)
Proventi finanziari incassati	236	231
Variazione debiti finanziari netti	(65)	128
C. Flusso netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento	(238)	(38)
D. Differenza di conversione su disponibilità liquide	4	5
E. Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) dell'esercizio (A+B+C+D)	85	97
F. Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio	727	630
G. Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio (E+F)	812	727

ALLEGATO B

Tabella di riconciliazione fra Utile/(Perdita) dell'esercizio, EBITDA ed EBITDA rettificato di Gruppo

(in milioni di Euro)

	2012	2011 (*)
Utile/(Perdita) dell'esercizio	171	(145)
Imposte	73	44
Quote di risultato di società collegate e dividendi da altre società	(17)	(9)
Proventi finanziari	(258)	(231)
Oneri finanziari	393	360
Ammortamenti e svalutazioni	188	180
Variazione fair value derivati su prezzi materie prime	(14)	62
Rimisurazione debito per Opzione Put di "minority"	(7)	1
Fair value stock options	17	7
EBITDA	546	269
Riorganizzazioni aziendali	74	56
Antitrust	1	205
Costi di integrazione Draka	9	12
Verifiche fiscali	3	-
Bonifiche ambientali e altri costi	3	5
Riforma pensionistica - Italia	1	-
Altri oneri non ricorrenti	13	-
Costi di acquisizione Draka	-	6
Effetti "change of control" Draka	-	2
Rilascio step up magazzino Draka	-	14
Plusvalenze su cessioni di attività	(3)	(1)
EBITDA rettificato	647	568

(*) Incude i risultati del Gruppo Draka per il periodo 1° marzo - 31 dicembre 2011.

Rendiconto finanziario con riferimento alla variazione della posizione finanziaria netta

(in milioni di Euro)

	2012	2011	Variazione
EBITDA	546	269	277
Variazione fondi (inclusi fondi pensione)	13	200	(187)
Step up magazzino	-	14	(14)
(Plusvalenze)/Minusvalenze su cessioni immobili, impianti e macchinari, immobilizzazioni immateriali e attività non correnti	(14)	(2)	(12)
Flusso netto att. operative (ante variazioni di CCN)	545	481	64
Variazioni del capitale circolante netto	75	183	(108)
Imposte pagate	(74)	(97)	23
Flusso netto da attività operative	546	567	(21)
Acquisizioni	(86)	(419)	333
Flusso netto da attività di investimento operativo	(141)	(145)	4
Flusso netto da attività di investimento finanziario	8	4	4
Flusso netto ante oneri finanziari	327	7	320
Oneri finanziari netti	(129)	(130)	1
Flusso netto inclusi oneri finanziari	198	(123)	321
Vers. aumento capitale sociale e altri mov. di patrim. netto	1	1	-
Distribuzione dividendi	(45)	(37)	(8)
Flusso netto generato/(assorbito) dell'esercizio	154	(159)	313
Posizione finanziaria netta iniziale	(1.064)	(459)	(605)
Flusso netto generato/(assorbito) dell'esercizio	154	(159)	313
Altre variazioni	(8)	(446)	438
Posizione finanziaria netta finale	(918)	(1.064)	146

ALLEGATO C

Situazione patrimoniale-finanziaria Prysmian S.p.A.

(in Euro)

	31 dicembre 2012	31 dicembre 2011
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	4.242.182	3.496.603
Immobilizzazioni immateriali	41.287.217	39.767.200
Partecipazioni in società controllate	1.660.977.581	1.397.156.231
Imposte differite attive	6.000.533	4.913.813
Altri crediti	19.020.028	19.200.452
Totale attività non correnti	1.731.527.541	1.464.534.299
Attività correnti		
Crediti commerciali	107.679.057	42.589.033
Altri crediti	249.320.220	232.062.332
Disponibilità liquide	681.083	1.189.938
Totale attività correnti	357.680.360	275.841.303
Totale attivo	2.089.207.901	1.740.375.602
Capitale e riserve:		
Capitale sociale	21.450.878	21.439.348
Riserve	737.999.851	665.567.052
Utile/(Perdita) dell'esercizio	112.137.644	99.432.267
Totale patrimonio netto	871.588.373	786.438.667
Passività non correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	1.050.989.117	790.892.338
Fondi del personale	15.880.314	7.506.953
Totale passività non correnti	1.066.869.431	798.399.291
Passività correnti		
Debiti verso banche e altri finanziatori	75.585.614	85.043.193
Debiti commerciali	27.653.139	23.271.693
Altri debiti	13.816.913	15.311.203
Fondi rischi e oneri	33.619.548	31.911.555
Debiti per imposte correnti	74.883	-
Totale passività correnti	150.750.097	155.537.644
Totale passività	1.217.619.528	953.936.935
Totale patrimonio netto e passività	2.089.207.901	1.740.375.602

Conto economico Prysmian S.p.A.

(in Euro)

	2012	2011
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	55.729.996	41.450.988
Altri proventi	55.307.572	50.232.364
<i>di cui altri proventi non ricorrenti</i>	<i>350.000</i>	<i>-</i>
Materie prime e materiali di consumo utilizzati	(2.016.975)	(786.409)
Costi del personale	(51.467.270)	(41.414.088)
<i>di cui costi del personale non ricorrenti</i>	<i>(2.978.653)</i>	<i>(3.306.000)</i>
<i>di cui costi del personale per fair-value stock option</i>	<i>(5.557.026)</i>	<i>(2.502.504)</i>
Ammortamenti e svalutazioni	(8.684.733)	(7.064.235)
Altri costi	(72.538.958)	(107.508.241)
<i>di cui altri costi non ricorrenti</i>	<i>(3.288.754)</i>	<i>(47.073.874)</i>
Risultato operativo	(23.670.368)	(65.089.621)
Oneri finanziari	(51.253.008)	(51.983.321)
Proventi finanziari	15.844.923	12.806.855
Dividendi da società controllate	150.000.000	161.331.515
Risultato prima delle imposte	90.921.547	57.065.428
Imposte	21.216.097	42.366.839
Utile/(Perdita) dell'esercizio	112.137.644	99.432.267

Conto economico complessivo Prysmian S.p.A.

(in migliaia di Euro)

	2012	2011
Utile/(Perdita) dell'esercizio	112.138	99.432
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - lordo	(522)	(27)
Utili/(Perdite) attuariali per benefici a dipendenti - effetto imposte	143	8
Totale altri Utili/(Perdite) dell'esercizio al netto dell'effetto fiscale	(379)	(19)
Totale Utile/(Perdita) complessivo dell'esercizio	111.759	99.413

Rendiconto finanziario Prysmian S.p.A.

(in migliaia di Euro)

	2012	2011
Risultato prima delle imposte	90.922	57.065
Ammortamenti e svalutazioni degli immobili, impianti e macchinari	869	694
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	7.816	6.370
Compensi in azioni	5.557	2.503
Dividendi	(150.000)	(161.332)
Oneri/(proventi) finanziari netti	35.408	39.176
Variazione crediti/debiti commerciali	(60.708)	(6.852)
Variazione altri crediti/debiti	(4.624)	2.627
Imposte incassate (pagate)	30.170	14.700
Utilizzo dei fondi (inclusi fondi del personale)	(1.531)	(2.044)
Accantonamento ai fondi (inclusi fondi del personale)	11.091	34.069
Trasferimento fondi del personale	522	35
A. Flusso netto generato/(assorbito) da attività operative	(34.508)	(12.989)
Acquisizioni	(8.886)	(501.129)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(2.237)	(859)
Disinvestimenti di immobili, impianti e macchinari	623	-
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(9.336)	(9.170)
Investimenti in partecipazioni per ricapitalizzazioni di società controllate	(254.000)	-
Dividendi incassati	150.000	161.332
B. Flusso netto generato/(assorbito) da attività d'investimento	(123.836)	(349.826)
Oneri finanziari pagati	(46.624)	(53.184)
Proventi finanziari incassati	12.260	11.013
Variazione crediti/debiti finanziari	236.058	438.116
Aumenti di capitale	536	2.509
Distribuzione dividendi	(44.395)	(35.082)
C. Flusso netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento	157.835	363.372
D. Flusso di cassa complessivo generato/(assorbito) nell'esercizio (A+B+C)	(509)	557
E. Disponibilità liquide nette all'inizio dell'esercizio	1.190	633
F. Disponibilità liquide nette alla fine dell'esercizio (D+E)	681	1.190