

**ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI PRYSMIAN S.P.A.  
DEL 12 APRILE 2022, IN UNICA CONVOCAZIONE (“l’Assemblea”)**

*Risposte alle domande pervenute prima dell’Assemblea  
ai sensi dell’art. 127-ter del D.lgs. n. 58/1998 (“TUF”)*

Il presente documento riporta le domande pervenute a Prysmian S.p.A. (la “Società”) da alcuni azionisti, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell’art. 127-ter del TUF.

\*\*\*

**DOMANDE PERVENUTE IL 1° APRILE 2022 DALL’AZIONISTA D&C  
GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L.**

- 1) L’avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l’identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?

***Risposta:*** *Al fine di tutelare la sicurezza e la salute dei soggetti legittimati ai sensi di legge a partecipare all’Assemblea, è previsto un numero limitato di presenze che consentirà il rispetto di un adeguato distanziamento fra coloro che interverranno fisicamente presso il luogo di tenuta della riunione. In aggiunta al distanziamento e all’uso di adeguati DPI (es.: mascherine FFP2), verranno messe in atto misure aggiuntive di sicurezza come ad esempio (ma non solo): misurazione della temperatura, Triage medico, ecc., per individuare potenziali situazioni di rischio.*

*I soggetti legittimati all’intervento che interverranno mediante mezzi di telecomunicazione, accederanno all’evento tramite piattaforma di audio/video conferenza con invito diretto e personale che ne permetterà l’identificazione.*

- 2) Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?

***Risposta:*** *I documenti relativi agli argomenti trattati nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione sono messi a disposizione dei Consiglieri e dei Sindaci con scadenze diverse a seconda della materia da trattare e, generalmente, non meno di due giorni prima della relativa riunione, salvo i casi di urgenza o quando vi sia la necessità di salvaguardare particolari esigenze di riservatezza. In tale circostanza è comunque assicurata un’approfondita trattazione degli argomenti.*

*In occasione dell’esame da parte del Consiglio di documenti finanziari quali ad es. bilancio annuale e relazione finanziaria semestrale, i documenti in approvazione sono stati messi a disposizione con un anticipo maggiore e sempre accompagnati da documenti di sintesi che agevolano l’analisi e l’esame che vengono svolti in sede consiliare.*

- 3) Quali considerazioni ha fatto il Cda per convocare l'assemblea di bilancio 2021 senza prevedere la partecipazione fisica ai lavori assembleari da parte dei soci, in considerazione anche della fine dello stato di emergenza previsto per il 31 marzo 2022?

***Risposta: Nonostante la recente fine dello stato di emergenza sanitaria, al fine di tutelare la sicurezza e la salute delle persone, la Società ha deciso di avvalersi anche per l'assemblea del 12 aprile 2022 delle modalità di svolgimento e partecipazione previste dall'art. 106 del D.L. 18/2020. La Società valuterà, tenuto conto delle circostanze e nel rispetto della normativa pro tempore vigente, la possibilità di consentire la partecipazione dei soci alle prossime Assemblee.***

- 4) In alternativa il Cda ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea dal momento che viene evidenziata la sua importanza anche nella policy engagement? E se sì, quali sono le motivazioni che hanno portato a non mettere in atto tale opportunità?

***Risposta: Eventuali strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea potranno essere adottati se adeguatamente idonei a garantire l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto e quando saranno chiariti gli effetti di eventuali difficoltà o interruzioni del collegamento telematico sullo svolgimento e la validità dell'assemblea.***

- 5) Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies -). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?

- Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:

- o Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?
- o Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?

- Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:

- o Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?
- o Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

***Risposta: Le modalità di presentazione delle domande prima dell'Assemblea sono descritte nell'avviso di convocazione. È stato deciso, anche a seguito della comunicazione CONSOB n. 3 del 10 aprile 2020, che l'unica modalità di presentazione delle domande fosse in forma pre-assembleare, con risposte fornite dalla Società mediante pubblicazione sul proprio sito internet prima dell'Assemblea. In merito alla possibilità di formulare domande direttamente in sede assembleare tramite il Rappresentante Designato si fa rinvio alla***

**Comunicazione Consob sopra citata la quale, tra le altre cose, precisa che “...in mancanza di un’adunanza assembleare con la partecipazione dei soci, delle risposte fornite durante lo svolgimento della stessa assemblea non potrebbe beneficiare alcun azionista”.**

- 6) Quante riunioni del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2021 e quante di presenza?

**Risposta: cinque delle dodici riunioni complessivamente tenute dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2021 si sono svolte esclusivamente mediante mezzi di audio/video conferenza. Nelle rimanenti riunioni è stato possibile scegliere di intervenire di persona oppure mediante collegamento in audio/video conferenza.**

- 7) Entro quanti giorni antecedenti alla riunione, viene trasmessa l’informativa pre-consiliare? Tale termine viene ritenuto equo? Vi sono stati casi in cui questo preavviso non è stato rispettato?

**Risposta: Si veda risposta alla precedente domanda n.2).**

- 8) Quali strumenti vengono adottati per garantire la riservatezza dei dati contenuti all’interno dell’informativa pre-consiliare? Per la distribuzione della documentazione pre-consiliare viene utilizzato un data base “cloud”, il semplice invio via e-mail o cosa?

**Risposta: Il Consiglio di Amministrazione ha adottato una moderna soluzione informatica fornita da un provider esterno, che permette di gestire in forma digitalizzata i documenti utili per la discussione di argomenti o per la loro approvazione nel contesto delle riunioni del Consiglio di Amministrazione o dei Comitati. Attraverso i dispositivi comunemente utilizzati da Consiglieri e Sindaci viene resa disponibile la fruizione dei documenti, senza l’utilizzo del supporto cartaceo. Il sistema adottato consente sicurezza e tracciabilità nella condivisione dei documenti, che sono conservati in cloud e protetti con i migliori sistemi di sicurezza informatica disponibili.**

- 9) Come mai nel corso del 2021, per lo svolgimento dell’attività di autovalutazione non si è fatto ricorso ad una primaria società di consulenza come di consuetudine? Quali sono le iniziative che il Consiglio valuterà di intraprendere per migliorare le aree di miglioramento emerse dal processo di autovalutazione?

**Risposta: Per lo svolgimento dell’attività di autovalutazione è ormai consuetudine per il Consiglio rivolgersi, almeno una volta nel corso del proprio mandato triennale, ad una primaria società di consulenza che svolga, tra le altre cose, analisi professionali sulla struttura, funzionamento ed efficienza dei Consigli di Amministrazione di società quotate e dei loro comitati.**

**Tale prassi risulta in linea con le indicazioni espresse nel corso degli anni dai Consiglieri, i quali hanno ritenuto utile effettuare tale valutazione con l’assistenza di un advisor, trascorso almeno un intero anno di mandato. Ciò al fine di consentire ai consulenti di raccogliere le opinioni e le indicazioni, in particolare, dei nuovi consiglieri una volta che avessero maturato una**

**sufficiente conoscenza della Società, del Gruppo e del funzionamento del Consiglio e dei suoi comitati.**

**Nel corso del primo anno dell'attuale mandato triennale iniziato il 28 aprile 2021, il Consiglio di Amministrazione, sentito il Comitato Remunerazioni e Nomine, ha deciso di svolgere autonomamente l'attività in argomento.**

**Il Consiglio ha giudicato molto positivo il risultato complessivamente emerso dall'attività di autovalutazione nel contesto del quale le iniziative già intraprese sono state finalizzate al miglioramento nello svolgimento delle riunioni consiliari.**

- 10) Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2021 [n.d.r., si intende 2020] della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

**Risposta: Con riferimento al cluster di donne in posizioni "Executive" (job grade 20 e superiori) siamo passati dal 13,3% a fine 2020 al 13,5% a fine 2021; nel 2022, e per il futuro in un orizzonte di lungo periodo, proseguono i programmi di Gruppo volti all'incremento delle donne nelle posizioni manageriali (a febbraio lo stesso indice si posiziona al 13,9%).**

- 11) Nel corso del 2021 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida?

**Risposta: Anche per il 2021, anno comunque caratterizzato dal contesto pandemico così come il 2020, il Gruppo Prysmian ha autorizzato un massivo ricorso alla modalità di remote working per circa 8.000 dipendenti del Gruppo, pari a circa il 30% del totale dell'organico; in sostanza, è stato permesso di operare in regime di remote working a tutti quei dipendenti - cosiddetti "desk workers" - la cui attività lavorativa poteva essere svolta da remoto senza compromettere la loro produttività e sicurezza.**

**È stata inoltre già definita una politica globale di remote working permanente per il post-pandemia, che prevede un ricorso al lavoro da remoto fino al 33% dei giorni lavorativi mensili.**

- 12) Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

**Risposta: È stata ricevuta una sola richiesta ex art. 115 TUF da parte di Consob, rivolta peraltro alla generalità degli emittenti, con la quale si chiedeva di verificare ed eventualmente aggiornare le informazioni relative al capitale sociale della società presenti nel sistema di "Teleraccolta" utilizzato dagli emittenti per la trasmissione telematica a Consob della documentazione e delle altre informazioni previste dalla normativa vigente. Dalla verifica effettuata, le informazioni già comunicate da Prysmian erano corrette e non è stato necessario un aggiornamento delle stesse.**

- 13) Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2021, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

**Risposta: Le decisioni sono state sempre prese con voto unanime degli**

**amministratori votanti.**

- 14) Nel 2021 sono stati erogati bonus e altri incentivi facenti parte della categoria "compensi variabili non equity"? Di che tipologia di bonus si tratta?

***Risposta: Nel 2021 sono stati esclusivamente erogati bonus connessi al piano di incentivazione di breve termine ("Piano MBO"), definiti in base al livello raggiungimento degli obiettivi annuali assegnati a livello individuale e di squadra. Non è stato erogato alcun ulteriore incentivo di natura discrezionale.***

- 15) Quali sono le principali novità introdotte a seguito delle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance in merito alla politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti? Ed in merito a queste novità, cosa è stato fatto nel corso del 2021?

***Risposta: tra le principali novità introdotte dal Codice di Corporate Governance nell'edizione 2020, figurano le raccomandazioni rivolte agli emittenti relative all'adozione: (i) di un regolamento volto a disciplinare le regole e le procedure per il funzionamento del Consiglio e di figure quali il Presidente ed il Segretario, e (ii) di una engagement policy dedicata alla promozione e gestione del dialogo con gli stakeholders, che definisca le competenze del Presidente e di altri amministratori o manager.***

***Con riferimento ad entrambi i citati documenti, il Consiglio ne ha approvato l'adozione e li ha resi disponibili mediante la loro pubblicazione sul sito internet della società nella sezione Società/Governance.***

- 16) Nel corso del 2021 vi sono stati incontri con gli Investitori secondo quanto disciplinato dalla politica di dialogo con la generalità degli azionisti? E se sì, quanti? Quale è stato il contenuto di questi incontri?

***Risposta: Prysmian promuove il dialogo con i propri azionisti, gli investitori istituzionali e i gestori di attivi, al fine di garantire un'adeguata informativa, acquisire opinioni e proposte, nonché in generale mantenere un adeguato canale di comunicazione con tali soggetti. La gestione dei rapporti con gli azionisti è rimessa alla funzione Investor Relations, che anche durante il 2021 ha mantenuto relazioni continue con il mercato finanziario, con oltre 500 conference call e incontri one-to-one o di gruppo realizzati prevalentemente in modo virtuale a causa della pandemia da Covid-19.***

***Riguardo il contenuto, in questi incontri sono stati commentati solo informazioni già rese pubbliche dalla Società, che riguardano prevalentemente l'andamento attuale dei principali business e mercati in cui opera la Società e le loro prospettive future.***

***Tale informativa è rispettosa degli obblighi di legge e la Società presta attenzione a che non siano diffuse informazioni rilevanti (ossia suscettibili di divenire price sensitive).***

- 17) Come mai la Società all'interno dell'avviso di convocazione dell'assemblea non specifica esattamente il giorno in cui verranno resi disponibili i documenti per la consultazione da parte dei Soci? La società non reputa che in questo modo venga facilitata la loro consultazione?

**Risposta: La Società mette a disposizione i documenti e le relazioni del Consiglio di Amministrazione con le proposte di deliberazione relative ai singoli punti dell'ordine del giorno dell'Assemblea, non appena disponibili. Ogni documento viene reso pubblico con le modalità previste per legge tra cui la pubblicazione sul sito internet della Società nella sezione che raccoglie i documenti assembleari, e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato di cui si avvale la Società (www.emarketstorage.com). Ogni volta che vengono resi disponibili dei documenti, viene prontamente diffuso un comunicato stampa con cui si informa dell'avvenuta pubblicazione.**

- 18) Le stime dei valori di Bilancio per il 2022 possono risentire dell'attuale conflitto in Ucraina? E se sì, quali sono le previsioni?

**Risposta: Il Gruppo Prysmian ha fornito indicazioni sulle previsioni 2022 nel bilancio approvato a marzo. Nell'esercizio 2022, il Gruppo prevede di realizzare un EBITDA Adjusted compreso nell'intervallo di €1.010-1.080 milioni e di generare flussi di cassa per circa €400 milioni  $\pm$  15% (FCF prima di acquisizioni e dismissioni). Le previsioni non includono gli eventuali impatti negativi derivanti dal conflitto militare in Ucraina. Gli impatti diretti dell'esposizione alla Russia sono per il gruppo Prysmian molto limitati, avendo il Gruppo un'esposizione inferiore dell'1% dei ricavi dalla Russia. Quanto agli impatti indiretti (che riguardano soprattutto l'approvvigionamento delle materie prime dalla Russia, in particolare alluminio) sono ad ora limitati (l'impatto complessivo dipenderà dall'evoluzione della situazione). Il Gruppo ha già messo in atto misure alternative al fine di garantire flessibilità al sistema di approvvigionamento di Gruppo.**

- 19) Quali sono i Paesi in cui il Gruppo opera? In quali di essi al termine del 2021 si è registrata la maggiore crescita in termini economici?

**Risposta: il Gruppo Prysmian è presente in oltre 50 Paesi del Mondo con 108 stabilimenti e circa 29.000 dipendenti.**

**Per un riferimento alla presenza nei singoli Paesi si fa rimando alle pagine 20 e 21 del bilancio annuale.**

**La maggior crescita economica (escluso il segmento projects) in termini di crescita organica percentuale dei ricavi rispetto all'esercizio precedente si è registrata nei Paesi della regione LatAm (Latin America) con una crescita organica dei ricavi del 23,8%, a seguire il Nord America con una crescita organica dei ricavi del 10,2% ed infine la regione APAC ed EMEIA con il 9,6% e 9,3% rispettivamente.**

**Si fa inoltre rimando alla pagina 79 del bilancio annuale per ulteriori dettagli sui risultati annuali per area geografica.**

- 20) Quali sono i progetti che il Gruppo ha acquisito nel corso del 2021 e per quale valore?

**Risposta: il Gruppo Prysmian ha acquisito nel corso del 2021 svariati progetti, i più significativi sono riportati a pagina 56 e 65 del bilancio annuale. Si riportano di seguito, a mero titolo esemplificativo, i principali in termini di valore contrattuale:**

- **Commessa da USD 900 milioni per il progetto SOO Green HVDC Link.**

- **Progetto Dominion Energy per il sistema in cavo sottomarino da euro 630 milioni, il più grande mai assegnato negli USA.**
- **Contratto quadro con Terna che comprende il progetto Tyrrhenian Link del valore di circa euro 1,71 miliardi.**
- **Progetti per cablaggio di parchi eolici offshore in USA (Park Wind City, Commonwealth Wind) per circa USD 900 milioni.**

21) Quanto è costata la realizzazione della nave posacavi “Leonardo da Vinci”? Ed in quanto tempo si stima verranno ammortizzati i costi di questo investimento?

**Risposta: La nave posacavi Leonardo da Vinci ha richiesto un investimento di oltre 170 milioni di euro.**

**All’investimento iniziale si sono sommati investimenti in attrezzature per oltre una decina di milioni di euro.**

**L’investimento sarà ammortizzato, in linea con i principi contabili internazionali, lungo tutta la durata della vita utile delle varie componenti della nave (es. scafo, motori, coperta, attrezzatura di posa, etc.).**

**La stima odierna del completamento degli ammortamenti è di circa 25 anni.**

\*\*\*

Milano, 8 aprile 2022